

## 令和3年度 公益目的事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

## 交付金事業

(単位:円)

| 科 目              | 3年度<br>予算額      | 前年度<br>予算額      | 比較増減          | 摘 要 |
|------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----|
| I 事業活動収支の部       |                 |                 |               |     |
| 1. 事業活動収入        |                 |                 |               |     |
| ①受取補助金等収入        |                 |                 |               |     |
| 交付金受給額           | ( 103,066,400 ) | ( 101,573,400 ) | ( 1,493,000 ) |     |
| 交付金受給額           | 103,066,400     | 101,573,400     |               |     |
| 事業活動収入計          | 103,066,400     | 101,573,400     | 1,493,000     |     |
| 2. 事業活動支出        |                 |                 |               |     |
| ①輸送の安全の確保事業費支出   | [ 17,677,250 ]  | [ 17,960,870 ]  | [ △ 283,620 ] |     |
| トラックドライバーコンテスト費  | ( 1,196,570 )   | ( 1,196,570 )   | ( 0 )         |     |
| 地方コンテスト費支出       | 776,570         | 776,570         |               |     |
| 中央コンテスト費支出       | 420,000         | 420,000         |               |     |
| 助成金支出            | ( 13,477,480 )  | ( 13,791,100 )  | ( △ 313,620 ) |     |
| 運転者適性診断費支出       | 6,412,800       | 6,552,000       |               |     |
| 運行管理者講習費支出       | 483,200         | 505,600         |               |     |
| 運転記録証明費支出        | 833,480         | 820,750         |               |     |
| ドライバー等安全教育支出     | 207,000         | 258,750         |               |     |
| SAS検査費支出         | 170,000         | 125,000         |               |     |
| アルコールチェッカー購入支出   | 360,000         | 150,000         |               |     |
| 定期健康診断受診助成費支出    | 2,574,000       | 2,800,000       |               |     |
| 突然死等予防検査費支出      | 45,000          | 75,000          |               |     |
| 安全マネジメント費支出      | 52,000          | 104,000         |               |     |
| ドライブレコーダー費支出     | 840,000         | 1,100,000       |               |     |
| 安全装置導入費支出        | 150,000         | 100,000         |               |     |
| 初任運転者等研修費支出      | 1,350,000       | 1,200,000       |               |     |
| 安全PR費支出          | ( 2,830,600 )   | ( 2,800,600 )   | ( 30,000 )    |     |
| 新聞・ラジオ等広告費支出     | 1,072,500       | 1,072,500       |               |     |
| ポスター等費支出         | 130,000         | 100,000         |               |     |
| セーフティドライブ費支出     | 1,628,100       | 1,628,100       |               |     |
| 交通安全関係会議費支出      | ( 162,600 )     | ( 162,600 )     | ( 0 )         |     |
| 役員旅費支出           | 144,600         | 144,600         |               |     |
| 交通環境対策委員会費支出     | 18,000          | 18,000          |               |     |
| 教育用教材購入費支出       | ( 10,000 )      | ( 10,000 )      | ( 0 )         |     |
| ビデオテープ等費支出       | 10,000          | 10,000          |               |     |
| ②サービスの改善等事業費支出   | [ 7,710,748 ]   | [ 7,642,276 ]   | [ 68,472 ]    |     |
| 情報システム費支出        | ( 1,973,848 )   | ( 1,973,176 )   | ( 672 )       |     |
| ホームページメンテナンス費支出  | 160,000         | 160,000         |               |     |
| ファックス・コピー機リース支出  | 510,024         | 516,072         |               |     |
| セキュリティシステムリース支出  | 246,048         | 246,048         |               |     |
| ナスパネットリース支出      | 587,328         | 580,608         |               |     |
| パソコンリース支出        | 470,448         | 470,448         |               |     |
| セミナー開催費支出        | ( 60,000 )      | ( 60,000 )      | ( 0 )         |     |
| 講師謝金費支出          | 60,000          | 60,000          |               |     |
| 講師旅費支出           | 0               | 0               |               |     |
| 研修諸費支出           | 0               | 0               |               |     |
| 人材育成費支出          | ( 942,000 )     | ( 1,122,000 )   | ( △ 180,000 ) |     |
| 中小企業大学校短期講座支出    | 32,000          | 32,000          |               |     |
| ドライバー等育成対策費支出    | 210,000         | 190,000         |               |     |
| 運行管理者試験対策推進費支出   | 200,000         | 400,000         |               |     |
| 地域創生人材育成事業費支出    | 500,000         | 500,000         |               |     |
| 輸送サービス等PR事業費支出   | ( 4,734,900 )   | ( 4,487,100 )   | ( 247,800 )   |     |
| トラック情報発行費支出      | 4,500,000       | 4,252,200       |               |     |
| 中央会議旅費支出         | 216,900         | 216,900         |               |     |
| 広報委員会費支出         | 18,000          | 18,000          |               |     |
| ③公害の防止等に関する事業費支出 | [ 1,178,400 ]   | [ 878,400 ]     | [ 300,000 ]   |     |
| 環境問題対策費支出        | ( 1,178,400 )   | ( 878,400 )     | ( 300,000 )   |     |
| 役員旅費支出           | 144,600         | 144,600         |               |     |
| 担当者旅費支出          | 133,800         | 133,800         |               |     |
| 省エネ運転講習会支出       | 200,000         | 200,000         |               |     |
| 省エネ運転コンテスト費支出    | 200,000         | 200,000         |               |     |
| 環境対応車普及促進費支出     | 450,000         | 150,000         |               |     |
| EMS装置装着費支出       | 50,000          | 50,000          |               |     |
| ④適正化事業費支出        | [ 24,370,000 ]  | [ 24,070,000 ]  | [ 300,000 ]   |     |
| 人件費費支出           | ( 24,370,000 )  | ( 24,070,000 )  | ( 300,000 )   |     |
| 役員報酬支出           | 0               | 0               |               |     |
| 給料・手当支出          | 20,522,595      | 20,290,785      |               |     |
| 法定福利費支出          | 3,000,250       | 2,945,574       |               |     |
| 退職給付費用支出         | 847,155         | 833,641         |               |     |

## 交付金事業

(単位:円)

| 科 目             | 3年度<br>予算額     | 前年度<br>予算額     | 比較増減         | 摘 要    |
|-----------------|----------------|----------------|--------------|--------|
| ⑤共同施設等運営事業費支出   | [ 19,453,576 ] | [ 18,889,078 ] | [ 564,498 ]  |        |
| 人件費支出           | ( 12,165,836 ) | ( 12,038,405 ) | ( 127,431 )  |        |
| 役員報酬支出          | 3,384,000      | 3,384,000      |              |        |
| 給料・手当支出         | 6,719,892      | 6,614,515      |              |        |
| 法定福利費支出         | 1,712,197      | 1,696,301      |              |        |
| 退職給付費用支出        | 349,747        | 343,589        |              |        |
| 通信運搬費支出         | ( 1,008,000 )  | ( 609,000 )    | ( 399,000 )  |        |
| 電話料支出           | 378,000        | 294,000        |              |        |
| 郵送料支出           | 630,000        | 315,000        |              |        |
| 水道光熱費支出         | ( 1,666,630 )  | ( 1,666,630 )  | ( 0 )        |        |
| 水道光熱費支出         | 1,666,630      | 1,666,630      |              |        |
| 図書費支出           | ( 430,000 )    | ( 430,000 )    | ( 0 )        |        |
| 図書費支出           | 430,000        | 430,000        |              |        |
| 事務用備品費支出        | ( 2,151,608 )  | ( 2,090,923 )  | ( 60,685 )   |        |
| 複写機リース支出        | 400,075        | 400,075        |              |        |
| 印刷機リース支出        | 443,520        | 433,642        |              |        |
| 大判プリンターリース支出    | 71,280         | 71,280         |              |        |
| 備品費支出           | 1,236,733      | 1,185,926      |              |        |
| 固定資産税費支出        | ( 1,619,794 )  | ( 1,642,412 )  | ( △ 22,618 ) |        |
| 土地              | 537,123        | 578,665        |              |        |
| 建物              | 1,082,671      | 1,063,747      |              |        |
| 会計処理委託費支出       | ( 411,708 )    | ( 411,708 )    | ( 0 )        |        |
| 決算処理支出          | 165,000        | 165,000        |              |        |
| 会計システムリース料支出    | 246,708        | 246,708        |              |        |
| ⑥救援物資等に関する事業費支出 | [ 2,206,476 ]  | [ 2,006,216 ]  | [ 200,260 ]  |        |
| 緊急物資輸送体制整備費支出   | ( 1,905,576 )  | ( 1,705,316 )  | ( 200,260 )  |        |
| 訓練費支出           | 31,960         | 31,960         |              |        |
| 緊急物資輸送担当者研修費支出  | 334,500        | 66,900         |              |        |
| 防災対策用地取得借入利息    | 1,539,116      | 1,606,456      |              |        |
| 防災対策費支出         | ( 300,900 )    | ( 300,900 )    | ( 0 )        |        |
| 防災対策委員会費支出      | 39,000         | 39,000         |              |        |
| 防災対策用品購入費支出     | 200,000        | 200,000        |              |        |
| 防災士資格取得費支出      | 61,900         | 61,900         |              |        |
| ⑦出捐事業費支出        | [ 23,754,170 ] | [ 23,410,780 ] | [ 343,390 ]  | ※23.0% |
| 出捐事業費支出         | ( 23,754,170 ) | ( 23,410,780 ) | ( 343,390 )  |        |
| 出捐事業費支出         | 23,754,170     | 23,410,780     |              |        |
| 事業活動支出計         | 96,350,620     | 94,857,620     | 1,493,000    |        |
| 事業活動収支差額        | 6,715,780      | 6,715,780      | 0            |        |
| II 投資活動収支の部     |                |                |              |        |
| 1. 投資活動収入       |                |                |              |        |
| 投資活動収入計         | 0              | 0              | 0            |        |
| 2. 投資活動支出       |                |                |              |        |
| 投資活動支出計         | 0              | 0              | 0            |        |
| 投資活動収支差額        | 0              | 0              | 0            |        |
| III 財務活動収支の部    |                |                |              |        |
| 1. 財務活動収入       | 0              | 0              |              |        |
| 財務活動収入計         | 0              | 0              | 0            |        |
| 2. 財務活動支出       |                |                |              |        |
| 長期借入金返済支出       | 6,715,780      | 6,715,780      | 0            |        |
| 財務活動支出計         | 6,715,780      | 6,715,780      | 0            |        |
| 財務活動収支差額        | △ 6,715,780    | △ 6,715,780    | 0            |        |
| 当期収支差額          | 0              | 0              | 0            |        |



# 令和3年度 公益目的事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

全ト協助成(適正化・物流)

(単位:円)

| 科 目            | 3年度<br>予算額     | 前年度<br>予算額     | 比較増減          | 摘 要 |
|----------------|----------------|----------------|---------------|-----|
| I 事業活動収支の部     |                |                |               |     |
| 1. 事業活動収入      |                |                |               |     |
| ①地方適正化事業推進受入収入 |                |                |               |     |
| 地方適正化事業推進受入収入  | ( 13,639,000 ) | ( 14,268,000 ) | ( △ 629,000 ) |     |
| 地方適正化事業推進受入収入  | 13,639,000     | 14,268,000     |               |     |
| ②物流施策等推進受入収入   |                |                |               |     |
| 物流施策等推進受入収入    | ( 1,500,000 )  | ( 1,500,000 )  | ( 0 )         |     |
| 物流施策等推進受入収入    | 1,500,000      | 1,500,000      |               |     |
| ③その他の事業収入      |                |                |               |     |
| その他の事業収入       | ( 404,750 )    | ( 406,750 )    | ( △ 2,000 )   |     |
| その他の事業収入       | 404,750        | 406,750        |               |     |
| 事業活動収入計        | 15,543,750     | 16,174,750     | △ 631,000     |     |
| 2. 事業活動支出      |                |                |               |     |
| ①適正化事業管理費支出    | [ 9,338,380 ]  | [ 9,817,380 ]  | [ △ 479,000 ] |     |
| 人件費支出          | ( 5,970,591 )  | ( 5,923,352 )  | ( 47,239 )    |     |
| 役員報酬支出         | 0              | 0              |               |     |
| 給与・手当支出        | 5,034,808      | 4,977,939      |               |     |
| 法定福利費支出        | 727,951        | 740,896        |               |     |
| 退職給付費用支出       | 207,832        | 204,517        |               |     |
| 適正化事業委員会費支出    | ( 679,800 )    | ( 559,800 )    | ( 120,000 )   |     |
| 中央会議費支出        | 72,300         | 72,300         |               |     |
| 全国部(課)長会議費支出   | 135,600        | 135,600        |               |     |
| 地方実施機関評議委員会支出  | 360,000        | 240,000        |               |     |
| 安全性評価事業説明会支出   | 111,900        | 111,900        |               |     |
| 研修費支出          | ( 641,600 )    | ( 641,600 )    | ( 0 )         |     |
| 中央研修費支出        | 202,500        | 202,500        |               |     |
| 九州沖縄ブロック研修費支出  | 337,800        | 337,800        |               |     |
| 小グループ研修費支出     | 101,300        | 101,300        |               |     |
| 車両維持費支出        | ( 1,518,000 )  | ( 1,638,000 )  | ( △ 120,000 ) |     |
| 車両整備費支出        | 300,000        | 250,000        |               |     |
| 車両メンテナンスリース費支出 | 772,200        | 772,200        |               |     |
| 租税公課・保険料支出     | 300,000        | 470,000        |               |     |
| 燃料費支出          | 145,800        | 145,800        |               |     |
| 備用品費支出         | ( 528,389 )    | ( 1,054,628 )  | ( △ 526,239 ) |     |
| 備用品費支出         | 528,389        | 1,054,628      |               |     |
| ②輸送秩序確立対策事業費支出 | [ 1,370,870 ]  | [ 1,350,870 ]  | [ 20,000 ]    |     |
| 巡回指導費支出        | ( 931,470 )    | ( 911,470 )    | ( 20,000 )    |     |
| 宮古・八重山旅費支出     | 418,400        | 418,400        |               |     |
| 久米島等旅費支出       | 28,700         | 28,700         |               |     |
| 伊江島等旅費支出       | 14,370         | 14,370         |               |     |
| 有料道路利用料支出      | 150,000        | 150,000        |               |     |
| 指導通知書支出        | 70,000         | 70,000         |               |     |
| 指導用資料作成費支出     | 220,000        | 200,000        |               |     |
| 会場使用料支出        | 30,000         | 30,000         |               |     |
| 輸送秩序確立活動費支出    | ( 50,000 )     | ( 50,000 )     | ( 0 )         |     |
| 活動費支出          | 50,000         | 50,000         |               |     |
| 荷主懇談会費支出       | ( 139,400 )    | ( 139,400 )    | ( 0 )         |     |
| 旅費支出           | 139,400        | 139,400        |               |     |
| 運行管理者等連絡協議会費支出 | ( 250,000 )    | ( 250,000 )    | ( 0 )         |     |
| 講師旅費支出         | 50,000         | 50,000         |               |     |
| 講師謝金費支出        | 0              | 0              |               |     |
| 研修諸費支出         | 200,000        | 200,000        |               |     |
| ③事故防止対策事業費支出   | [ 364,750 ]    | [ 364,750 ]    | [ 0 ]         |     |
| 安全運転講習会費支出     | ( 265,350 )    | ( 265,350 )    | ( 0 )         |     |
| 宮古・八重山旅費支出     | 59,000         | 59,000         |               |     |
| 久米島旅費支出        | 27,400         | 27,400         |               |     |
| 伊江島旅費支出        | 18,950         | 18,950         |               |     |
| 会場使用料支出        | 160,000        | 160,000        |               |     |
| 安全総点検等調査費支出    | ( 99,400 )     | ( 99,400 )     | ( 0 )         |     |
| 年末年始安全総点検支出    | 99,400         | 99,400         |               |     |
| 資料費支出          | 0              | 0              |               |     |

## 全ト協助成(適正化・物流)

(単位:円)

| 科 目            | 3年度<br>予算額    | 前年度<br>予算額    | 比較増減          | 摘 要 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-----|
| ④労務対策事業費支出     | [ 259,600 ]   | [ 259,600 ]   | [ 0 ]         |     |
| 労働セミナー費支出      | ( 100,000 )   | ( 100,000 )   | ( 0 )         |     |
| 労働セミナー支出       | 100,000       | 100,000       |               |     |
| 会議費支出          | ( 159,600 )   | ( 159,600 )   | ( 0 )         |     |
| 中央会議費旅費支出      | 144,600       | 144,600       |               |     |
| 労働委員会支出        | 15,000        | 15,000        |               |     |
| ⑤適正化啓発対策事業費支出  | [ 2,305,400 ] | [ 2,475,400 ] | [ △ 170,000 ] |     |
| 広報宣伝費支出        | ( 2,080,000 ) | ( 2,250,000 ) | ( △ 170,000 ) |     |
| 広報費支出          | 1,300,000     | 1,500,000     |               |     |
| トラックの費活動費支出    | 600,000       | 600,000       |               |     |
| Gマークステッカー購入費支出 | 180,000       | 150,000       |               |     |
| 苦情処理相談対策費支出    | ( 225,400 )   | ( 225,400 )   | ( 0 )         |     |
| 輸送相談担当者会議費支出   | 66,900        | 66,900        |               |     |
| 苦情処理事務局会議費支出   | 158,500       | 158,500       |               |     |
| ⑥物流施策等推進事業費支出  | [ 1,904,750 ] | [ 1,906,750 ] | [ △ 2,000 ]   |     |
| 物流施策等推進費支出     | ( 1,500,000 ) | ( 1,500,000 ) | ( 0 )         |     |
| トラックの日事業費支出    | 500,000       | 500,000       |               |     |
| トラックドライバーコンテスト | 500,000       | 500,000       |               |     |
| 震災等災害時体制整備費    | 500,000       | 500,000       |               |     |
| 全ト協助成事業費支出     | ( 404,750 )   | ( 406,750 )   | ( △ 2,000 )   |     |
| ドライバー等安全安全教育   | 84,750        | 84,750        |               |     |
| 環境対応車普及促進費     | 0             | 97,000        |               |     |
| SAS検査助成費支出     | 170,000       | 125,000       |               |     |
| ドライブレコーダー      | 0             | 0             |               |     |
| 安全装置導入促進       | 150,000       | 100,000       |               |     |
| 事業活動支出計        | 15,543,750    | 16,174,750    | △ 631,000     |     |
| 事業活動収支差額       | 0             | 0             | 0             |     |
| II 投資活動収支の部    |               |               |               |     |
| 1. 投資活動収入      |               |               |               |     |
| 投資活動収入計        | 0             | 0             | 0             |     |
| 2. 投資活動支出      |               |               |               |     |
| 投資活動支出計        | 0             | 0             | 0             |     |
| 投資活動収支差額       | 0             | 0             | 0             |     |
| III 財務活動収支の部   |               |               |               |     |
| 1. 財務活動収入      |               |               |               |     |
| 財務活動収入計        | 0             | 0             | 0             |     |
| 2. 財務活動支出      |               |               |               |     |
| 財務活動支出計        | 0             | 0             | 0             |     |
| 財務活動収支差額       | 0             | 0             | 0             |     |
| 当期収支差額         | 0             | 0             | 0             |     |

# 令和3年度 公益目的事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

自主事業

(単位:円)

| 科 目          | 3年度<br>予算額     | 前年度<br>予算額     | 比較増減          | 摘 要         |
|--------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
| I 事業活動収支の部   |                |                |               |             |
| 1. 事業活動収入    |                |                |               |             |
| ①会費収入        |                |                |               |             |
| 会費収入         | ( 32,554,000 ) | ( 31,681,000 ) | ( 873,000 )   |             |
| 会費収入         | 32,554,000     | 31,681,000     |               |             |
| ②受取入会金収入     |                |                |               |             |
| 受取入会金収入      | ( 50,000 )     | ( 0 )          | ( 50,000 )    |             |
| 受取入会金収入      | 50,000         | 0              |               |             |
| ③講習研修収入      |                |                |               |             |
| 講習研修収入       | ( 300,000 )    | ( 800,000 )    | ( △ 500,000 ) |             |
| 講習研修収入       | 300,000        | 800,000        |               |             |
| 事業活動収入計      | 32,904,000     | 32,481,000     | 423,000       |             |
| 2. 事業活動支出    |                |                |               |             |
| ①事業費支出       | [ 32,904,000 ] | 32,801,089     |               |             |
| 人件費支出        | ( 11,317,000 ) | ( 11,181,089 ) | ( 135,911 )   |             |
| 給与・手当支出      | 9,510,572      | 9,397,918      |               |             |
| 法定福利費支出      | 1,416,452      | 1,399,763      |               |             |
| 退職給付費用支出     | 389,976        | 383,408        |               |             |
| 研修会費支出       | ( 1,630,000 )  | ( 1,750,000 )  | ( △ 120,000 ) |             |
| 調査研究費支出      | 250,000        | 250,000        |               |             |
| 講習研修費支出      | 1,380,000      | 1,500,000      |               |             |
| 輸送秩序活動費支出    | ( 10,000 )     | ( 10,000 )     | ( 0 )         |             |
| 輸送秩序活動費支出    | 10,000         | 10,000         |               |             |
| 広報活動費支出      | ( 1,000,000 )  | ( 600,000 )    | ( 400,000 )   |             |
| 広告費支出        | 1,000,000      | 600,000        |               |             |
| 負担金支出        | ( 8,700,000 )  | ( 8,700,000 )  | ( 0 )         |             |
| 負担金支出        | 8,700,000      | 8,700,000      |               |             |
| 会議費支出        | ( 970,000 )    | ( 970,000 )    | ( 0 )         |             |
| 理事会費支出       | 300,000        | 300,000        |               |             |
| 委員会費支出       | 170,000        | 170,000        |               |             |
| 支部運営委員会費支出   | 500,000        | 500,000        |               |             |
| 旅費支出         | ( 2,600,000 )  | ( 2,600,000 )  | ( 0 )         |             |
| 旅費支出         | 2,600,000      | 2,600,000      |               |             |
| 会館維持費支出      | ( 4,320,000 )  | ( 4,770,000 )  | ( △ 450,000 ) |             |
| 水道光熱費支出      | 900,000        | 900,000        |               |             |
| 租税公課支出       | 1,100,000      | 1,100,000      |               |             |
| 保険料支出        | 270,000        | 270,000        |               |             |
| 修繕費支出        | 1,500,000      | 1,800,000      |               | ※空調機等       |
| 備品費支出        | 550,000        | 700,000        |               |             |
| 需要費支出        | ( 1,740,000 )  | ( 1,520,000 )  | ( 220,000 )   |             |
| 通信費支出        | 820,000        | 820,000        |               |             |
| 図書印刷費支出      | 300,000        | 300,000        |               |             |
| 車両維持費支出      | 620,000        | 400,000        |               | ※那覇支部車両リース料 |
| 諸費支出         | ( 617,000 )    | ( 700,000 )    | ( △ 83,000 )  |             |
| 雑支出          | 617,000        | 700,000        |               |             |
| ②減価償却費支出     | [ 0 ]          | 0              |               |             |
| 減価償却費支出      | ( )            | ( )            | ( 0 )         |             |
| 減価償却費支出      |                |                |               |             |
| 事業活動支出計      | 32,904,000     | 32,801,089     | 102,911       |             |
| 事業活動収支差額     | 0              | △ 320,089      | 320,089       |             |
| II 投資活動収支の部  |                |                |               |             |
| 1. 投資活動収入    |                |                |               |             |
| ①特定資産取崩収入    |                |                |               |             |
| 投資活動収入計      | 0              | 0              | 0             |             |
| 2. 投資活動支出    |                |                |               |             |
| ①特定資産取得支出    |                |                |               |             |
| 投資活動支出計      | 0              | 0              | 0             |             |
| 投資活動収支差額     | 0              | 0              | 0             |             |
| III 財務活動収支の部 |                |                |               |             |
| 1. 財務活動収入    |                |                |               |             |
| 財務活動収入計      | 0              | 0              | 0             |             |
| 2. 財務活動支出    |                |                |               |             |
| ①借入金返済支出     |                |                |               |             |
| 財務活動収支差額     | 0              | 0              | 0             |             |
| 当期収支差額       | 0              | △ 320,089      | 320,089       |             |



# 令和3年度 収益事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

収益(不動産賃貸・受託)

(単位:円)

| 科 目           | 3年度<br>予算額    | 前年度<br>予算額    | 比較増減          | 摘 要   |
|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| I 事業活動収支の部    |               |               |               |       |
| 1. 事業活動収入     |               |               |               |       |
| ①記録簿収入        |               |               |               |       |
| 記録簿収入         | ( 3,700,000 ) | ( 3,700,000 ) | ( 0 )         |       |
| 記録簿収入         | 3,700,000     | 3,700,000     |               |       |
| ②会館賃貸収入       |               |               |               |       |
| 会館賃貸収入        | ( 8,441,360 ) | ( 9,241,360 ) | ( △ 800,000 ) |       |
| ホール賃貸収入       | 2,000,000     | 2,800,000     |               |       |
| 事務所賃貸収入       | 6,441,360     | 6,441,360     |               |       |
| ③雑収入          |               |               |               |       |
| 雑収入           | ( 1,101,000 ) | ( 1,101,000 ) | ( 0 )         |       |
| 広告収入          | 1,000         | 1,000         |               |       |
| 雑収入           | 1,100,000     | 1,100,000     |               |       |
| ④負担金収入        |               |               |               |       |
| 負担金収入         | ( 3,328,529 ) | ( 3,300,012 ) | ( 28,517 )    |       |
| 負担金収入(中・北・南部) | 2,608,529     | 2,580,012     |               |       |
| 負担金収入(陸災防)    | 720,000       | 720,000       |               |       |
| 事業活動収入計       | 16,570,889    | 17,342,372    | △ 771,483     |       |
| 2. 事業活動支出     |               |               |               |       |
| ①事業費支出        |               |               |               |       |
| 会館維持費支出       | ( 4,635,000 ) | ( 5,135,000 ) | ( △ 500,000 ) |       |
| 水道光熱費支出       | 350,000       | 350,000       |               |       |
| 租税公課支出        | 600,000       | 1,100,000     |               |       |
| 保険料支出         | 35,000        | 35,000        |               |       |
| 設備保守料支出       | 1,100,000     | 1,100,000     |               |       |
| 清掃委託費支出       | 1,000,000     | 1,000,000     |               |       |
| 修繕費支出         | 1,250,000     | 1,250,000     |               | ※空調機等 |
| 備品費支出         | 300,000       | 300,000       |               |       |
| 需要費支出         | ( 861,388 )   | ( 961,388 )   | ( △ 100,000 ) |       |
| 通信費支出         | 100,000       | 100,000       |               |       |
| 支払手数料支出       | 120,000       | 120,000       |               |       |
| 警備料支出         | 600,000       | 700,000       |               |       |
| 雑費支出          | 41,388        | 41,388        |               |       |
| 記録簿印刷費支出      | ( 2,800,000 ) | ( 2,800,000 ) | ( 0 )         |       |
| 記録簿印刷費出       | 2,800,000     | 2,800,000     |               |       |
| 人件費支出         | ( 6,609,970 ) | ( 6,533,371 ) | ( 76,599 )    |       |
| 役員報酬支出        | 282,000       | 282,000       |               |       |
| 給料・手当支出       | 5,242,569     | 5,179,002     |               |       |
| 法定福利費支出       | 860,239       | 850,914       |               |       |
| 退職給付費用費支出     | 225,162       | 221,455       |               |       |
| 防災対策用地取得借入利息  | ( 193,093 )   | ( 201,541 )   | ( △ 8,448 )   |       |
| 防災対策用地取得借入利息  | 193,093       | 201,541       |               |       |
| 事業活動支出計       | 15,099,451    | 15,631,300    | △ 531,849     |       |
| 事業活動収支差額      | 1,471,438     | 1,711,072     | △ 239,634     |       |
| II 投資活動収支の部   |               |               |               |       |
| 1. 投資活動収入     |               |               |               |       |
| 投資活動収入計       | 0             | 0             | 0             |       |
| 2. 投資活動支出     |               |               |               |       |
| 投資活動支出計       | 0             | 0             | 0             |       |
| 投資活動収支差額      | 0             | 0             | 0             |       |
| III 財務活動収支の部  |               |               |               |       |
| 1. 財務活動収入     |               |               |               |       |
| 財務活動収入計       | 0             | 0             | 0             |       |
| 2. 財務活動支出     |               |               |               |       |
| 長期借入金返済支出     | 842,540       | 842,540       | 0             |       |
| 財務活動支出計       | 842,540       | 842,540       | 0             |       |
| 財務活動収支差額      | △ 842,540     | △ 842,540     | 0             |       |
| 当期収支差額        | 628,898       | 868,532       | △ 239,634     |       |

令和3年度 収益事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

(経営革新:共益)

(単位:円)

| 科 目            | 3年度<br>予算額  | 前年度<br>予算額  | 比較増減  | 摘 要 |
|----------------|-------------|-------------|-------|-----|
| I 事業活動収支の部     |             |             |       |     |
| 1. 事業活動収入      |             |             |       |     |
| ①補助金収入         |             |             |       |     |
| 交付金受給額         | ( 212,600 ) | ( 212,600 ) | ( 0 ) |     |
| 交付金受給額         | 212,600     | 212,600     |       |     |
| 事業活動収入計        | 212,600     | 212,600     | 0     |     |
| 2. 事業活動支出      |             |             |       |     |
| ①サービスの改善等事業費支出 |             |             |       |     |
| 経営革新事業費支出      | ( 212,600 ) | ( 212,600 ) | ( 0 ) |     |
| 中央会議旅費支出       | 144,600     | 144,600     |       |     |
| 経営改善委員会費支出     | 18,000      | 18,000      |       |     |
| 信用保証料支出        | 50,000      | 50,000      |       |     |
| 事業活動支出計        | 212,600     | 212,600     | 0     |     |
| 事業活動収支差額       | 0           | 0           | 0     |     |
| II 投資活動収支の部    |             |             |       |     |
| 1. 投資活動収入      |             |             |       |     |
| 投資活動収入計        | 0           | 0           | 0     |     |
| 2. 投資活動支出      |             |             |       |     |
| 投資活動支出計        | 0           | 0           | 0     |     |
| 投資活動収支差額       | 0           | 0           | 0     |     |
| III 財務活動収支の部   |             |             |       |     |
| 1. 財務活動収入      |             |             |       |     |
| 財務活動収入計        | 0           | 0           | 0     |     |
| 2. 財務活動支出      |             |             |       |     |
| 財務活動支出計        | 0           | 0           | 0     |     |
| 財務活動収支差額       | 0           | 0           | 0     |     |
| 当期収支差額         | 0           | 0           | 0     |     |

# 令和3年度 収益事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

(助成事業:共益)

(単位:円)

| 科 目                 | 3年度<br>予算額    | 前年度<br>予算額    | 比較増減          | 摘 要       |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |               |               |               |           |
| 1. 事業活動収入           |               |               |               |           |
| ①特定資産運用収入           |               |               |               |           |
| 特定資産運用収入            | ( 150,000 )   | ( 300,000 )   | ( △ 150,000 ) |           |
| 特定資産運用収入            | 150,000       | 300,000       |               |           |
| ②全ト協利子補給助成金収入       |               |               |               |           |
| 全ト協利子補給助成金収入        | ( 360,000 )   | ( 560,000 )   | ( △ 200,000 ) |           |
| 全ト協利子補給助成金収入        | 360,000       | 560,000       |               |           |
| ③その他の事業収入           |               |               |               |           |
| その他の事業収入            | ( 10,000 )    | ( 10,000 )    | ( 0 )         |           |
| その他の事業収入収入          | 10,000        | 10,000        |               |           |
| 事業活動収入計             | 520,000       | 870,000       | △ 350,000     |           |
| 2. 事業活動支出           |               |               |               |           |
| ①事業費支出              |               |               |               |           |
| 利子補給費支出             | ( 1,450,000 ) | ( 2,100,000 ) | ( △ 650,000 ) | ※R2年実績ベース |
| 利子補給費支出             | 1,450,000     | 2,100,000     |               |           |
| ②物流施策等推進費           |               |               |               |           |
| 全ト協助成事業             | ( 50,000 )    | ( 50,000 )    | ( 0 )         |           |
| 信用保証料助成費            | 50,000        | 50,000        |               |           |
| 事業活動支出計             | 1,500,000     | 2,150,000     | △ 650,000     |           |
| 事業活動収支差額            | △ 980,000     | △ 1,280,000   | 300,000       |           |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |               |               |               |           |
| 1. 投資活動収入           |               |               |               |           |
| 投資活動収入計             | 0             | 0             | 0             |           |
| 2. 投資活動支出           |               |               |               |           |
| 投資活動支出計             | 0             | 0             | 0             |           |
| 投資活動収支差額            | 0             | 0             | 0             |           |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |               |               |               |           |
| 1. 財務活動収入           |               |               |               |           |
| 財務活動収入計             | 0             | 0             | 0             |           |
| 2. 財務活動支出           |               |               |               |           |
| 財務活動支出計             | 0             | 0             | 0             |           |
| 財務活動収支差額            | 0             | 0             | 0             |           |
| 当期収支差額              | △ 980,000     | △ 1,280,000   | 300,000       |           |



# 令和3年度 収益事業会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日

(会員福利:共益)

(単位:円)

| 科 目          | 3年度<br>予算額    | 前年度<br>予算額    | 比較増減        | 摘 要 |
|--------------|---------------|---------------|-------------|-----|
| I 事業活動収支の部   |               |               |             |     |
| 1. 事業活動収入    |               |               |             |     |
| ①会費収入        |               |               |             |     |
| 会費収入         | ( 8,337,203 ) | ( 8,338,419 ) | ( △ 1,216 ) |     |
| 会費収入         | 8,337,203     | 8,338,419     |             |     |
| 事業活動収入計      | 8,337,203     | 8,338,419     | △ 1,216     |     |
| 2. 事業活動支出    |               |               |             |     |
| ①事業費支出       |               |               |             |     |
| 研修会費支出       | ( 1,800,000 ) | ( 1,800,000 ) | ( 0 )       |     |
| 講習研修費支出      | 1,600,000     | 1,600,000     |             |     |
| 表彰費支出        | 200,000       | 200,000       |             |     |
| 需要費支出        | ( 2,000 )     | ( 2,000 )     | ( 0 )       |     |
| 通信費支出        | 1,000         | 1,000         |             |     |
| 雑費支出         | 1,000         | 1,000         |             |     |
| 青年部等活動費支出    | ( 2,600,000 ) | ( 2,300,000 ) | ( 300,000 ) |     |
| 青年部活動費支出     | 1,800,000     | 1,500,000     |             |     |
| 女性部会活動費支出    | 800,000       | 800,000       |             |     |
| 福利厚生費支出      | ( 2,000,000 ) | ( 2,000,000 ) | ( 0 )       |     |
| 福利厚生費出       | 2,000,000     | 2,000,000     |             |     |
| 会館維持費支出      | ( 103,399 )   | ( 110,567 )   | ( △ 7,168 ) |     |
| 水道光熱費支出      | 27,000        | 27,000        |             |     |
| 租税公課支出       | 29,711        | 29,711        |             |     |
| 保険料支出        | 3,000         | 3,000         |             |     |
| 備品費支出        | 43,688        | 50,856        |             |     |
| 人件費支出        | ( 834,932 )   | ( 828,242 )   | ( 6,690 )   |     |
| 役員報酬支出       | 282,000       | 282,000       |             |     |
| 給料・手当支出      | 458,088       | 452,534       |             |     |
| 法定福利費支出      | 75,166        | 74,353        |             |     |
| 退職給付費用費支出    | 19,678        | 19,355        |             |     |
| 防災対策用地取得借入利息 | ( 16,872 )    | ( 17,610 )    | ( △ 738 )   |     |
| 防災対策用地取得借入利息 | 16,872        | 17,610        |             |     |
| 事業活動支出計      | 7,357,203     | 7,058,419     | 298,784     |     |
| 事業活動収支差額     | 980,000       | 1,280,000     | △ 300,000   |     |
| II 投資活動収支の部  |               |               |             |     |
| 1. 投資活動収入    |               |               |             |     |
| 特定資産取崩収入     |               |               |             |     |
| 投資活動収入計      | 0             | 0             | 0           |     |
| 2. 投資活動支出    |               |               |             |     |
| 特定資産取得支出     |               |               |             |     |
| 投資活動支出計      | 0             | 0             | 0           |     |
| 投資活動収支差額     | 0             | 0             | 0           |     |
| III 財務活動収支の部 |               |               |             |     |
| 1. 財務活動収入    |               |               |             |     |
| 借入金収入        |               |               |             |     |
| 財務活動収入計      | 0             | 0             | 0           |     |
| 2. 財務活動支出    |               |               |             |     |
| 長期借入金返済支出    | 73,620        | 73,620        | 0           |     |
| 財務活動支出計      | 73,620        | 73,620        | 0           |     |
| 財務活動収支差額     | △ 73,620      | △ 73,620      | 0           |     |
| 当期収支差額       | 906,380       | 1,206,380     | △ 300,000   |     |

# 令和3年度 法人会計 収支予算書

自 令和3年4月 1日  
至 令和4年3月31日

法人会計

(単位:円)

| 科 目          | 3年度<br>予算額     | 前年度<br>予算額     | 比較増減          | 摘 要      |
|--------------|----------------|----------------|---------------|----------|
| I 事業活動収支の部   |                |                |               |          |
| 1. 事業活動収入    |                |                |               |          |
| ①会費収入        |                |                |               |          |
| 会費収入         | ( 24,216,797 ) | ( 23,342,581 ) | ( 874,216 )   | ※車両台数の増加 |
| 会費収入         | 24,216,797     | 23,342,581     |               |          |
| ②入会金収入       |                |                |               |          |
| 入会金収入        | ( 50,000 )     | ( 100,000 )    | ( △ 50,000 )  |          |
| 入会金収入        | 50,000         | 100,000        |               |          |
| ③雑収入         |                |                |               |          |
| 雑収入          | ( 151,000 )    | ( 451,000 )    | ( △ 300,000 ) |          |
| 預金利息収入       | 1,000          | 1,000          |               |          |
| 雑収入          | 150,000        | 450,000        |               |          |
| 事業活動収入計      | 24,417,797     | 23,893,581     | 524,216       |          |
| 2. 事業活動支出    |                |                |               |          |
| ①管理費支出       |                |                |               |          |
| 人件費支出        | ( 5,808,239 )  | ( 5,758,405 )  | ( 49,834 )    |          |
| 役員報酬支出       | 1,692,000      | 1,692,000      |               |          |
| 給与・手当支出      | 3,410,216      | 3,368,863      |               |          |
| 法定福利費支出      | 559,573        | 553,507        |               |          |
| 退職給付費用支出     | 146,450        | 144,035        |               |          |
| 会議費支出        | ( 2,820,000 )  | ( 2,820,000 )  | ( 0 )         |          |
| 総会費支出        | 1,200,000      | 1,200,000      |               |          |
| 理事会費支出       | 80,000         | 80,000         |               |          |
| 委員会費支出       | 1,400,000      | 1,400,000      |               |          |
| 監査費支出        | 20,000         | 20,000         |               |          |
| 支部運営委員会費支出   | 120,000        | 120,000        |               |          |
| 旅費支出         | ( 650,000 )    | ( 650,000 )    | ( 0 )         |          |
| 旅費支出         | 650,000        | 650,000        |               |          |
| 会館維持費支出      | ( 1,487,000 )  | ( 1,487,000 )  | ( 0 )         |          |
| 水道光熱費支出      | 210,000        | 210,000        |               |          |
| 租税公課支出       | 355,000        | 355,000        |               |          |
| 保険料支出        | 22,000         | 22,000         |               |          |
| 設備保守料支出      | 380,000        | 380,000        |               |          |
| 清掃委託費支出      | 420,000        | 420,000        |               |          |
| 備品費支出        | 100,000        | 100,000        |               |          |
| 需要費支出        | ( 2,910,000 )  | ( 2,910,000 )  | ( 0 )         |          |
| 会議費支出        | 600,000        | 600,000        |               |          |
| 備消耗品費支出      | 630,000        | 630,000        |               |          |
| 通信費支出        | 1,100,000      | 1,100,000      |               |          |
| 旅費交通費支出      | 250,000        | 250,000        |               |          |
| 図書印刷費支出      | 320,000        | 320,000        |               |          |
| 車両維持費支出      | 10,000         | 10,000         |               |          |
| 諸費支出         | ( 2,151,000 )  | ( 2,151,000 )  | ( 0 )         |          |
| 広告費支出        | 250,000        | 250,000        |               |          |
| 修繕費支出        | 250,000        | 250,000        |               |          |
| 渉外費支出        | 800,000        | 800,000        |               |          |
| 警備料支出        | 50,000         | 50,000         |               |          |
| 支払利息支出       | 1,000          | 1,000          |               |          |
| 雑支出          | 800,000        | 800,000        |               |          |
| 福利厚生費支出      | ( 860,000 )    | ( 860,000 )    | ( 0 )         |          |
| 福利厚生費支出      | 860,000        | 860,000        |               |          |
| 団体負担金支出      | ( 4,320,000 )  | ( 4,320,000 )  | ( 0 )         |          |
| 団体負担金支出      | 4,320,000      | 4,320,000      |               |          |
| 委託費支出        | ( 583,000 )    | ( 580,000 )    | ( 3,000 )     |          |
| 委託費支出        | 583,000        | 580,000        |               |          |
| システム開発費支出    | ( 265,000 )    | ( 265,000 )    | ( 0 )         |          |
| システム開発費支出    | 265,000        | 265,000        |               |          |
| 役員功労金支出      | ( 1,000 )      | ( 1,000 )      | ( 0 )         |          |
| 役員功労金支出      | 1,000          | 1,000          |               |          |
| 防災対策用地取得借入利息 | ( 125,603 )    | ( 131,100 )    | ( △ 5,497 )   |          |
| 防災対策用地取得借入利息 | 125,603        | 131,100        |               |          |
| 事業活動支出計      | 21,980,842     | 21,933,505     | 47,337        |          |
| 事業活動収支差額     | 2,436,955      | 1,960,076      | 476,879       |          |

## 法人会計

(単位:円)

| 科 目        | 3年度<br>予算額 | 前年度<br>予算額 | 比較増減    | 摘 要 |
|------------|------------|------------|---------|-----|
| Ⅱ 投資活動収支の部 |            |            |         |     |
| 1. 投資活動収入  |            |            |         |     |
| 特定資産取崩収入   |            |            |         |     |
| 投資活動収入計    | 0          | 0          | 0       |     |
| 2. 投資活動支出  |            |            |         |     |
| 特定資産取得支出   |            |            |         |     |
| 車両運搬具取得支出  |            |            |         |     |
| 投資活動支出計    | 0          | 0          | 0       |     |
| 投資活動収支差額   | 0          | 0          | 0       |     |
| Ⅲ 財務活動収支の部 |            |            |         |     |
| 1. 財務活動収入  |            |            |         |     |
| 借入金収入      |            |            |         |     |
| 財務活動収入計    | 0          | 0          | 0       |     |
| 2. 財務活動支出  |            |            |         |     |
| 長期借入金返済支出  | 548,060    | 548,060    | 0       |     |
| 財務活動支出計    | 548,060    | 548,060    | 0       |     |
| 財務活動収支差額   | △ 548,060  | △ 548,060  | 0       |     |
| 当期収支差額     | 1,888,895  | 1,412,016  | 476,879 |     |



|       |                  |
|-------|------------------|
| 法人コード | A016918          |
| 法人名   | 公益社団法人 沖縄県トラック協会 |

# 令和3年度収支予算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目           | 公益目的事業会計           |          |                    | 収益事業等会計           |                  |                   | 法人会計              | 内部取引控除   | 合計                 |
|---------------|--------------------|----------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------|--------------------|
|               | 輸送サービス改善事業         | 共通       | 小計                 | 不動産賃貸等事業          | 福利厚生事業           | 小計                |                   |          |                    |
| I 一般正味財産増減の部  |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 1. 経常増減の部     |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| (1) 経常収益      |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 特定資産運用益       | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 150,000          | 150,000           | 0                 | 0        | 150,000            |
| 基金受取利息        |                    |          |                    |                   | 150,000          | 150,000           |                   |          | 150,000            |
| 受取会費          | 32,554,000         | 0        | 32,554,000         | 0                 | 8,337,203        | 8,337,203         | 24,216,797        | 0        | 65,108,000         |
| 受取会費          | 32,554,000         |          | 32,554,000         |                   | 8,337,203        | 8,337,203         | 24,216,797        |          | 65,108,000         |
| 受取賛助会費        |                    |          |                    | 0                 | 0                | 0                 | 0                 |          | 0                  |
| 受取入会金         | 50,000             | 0        | 50,000             | 0                 | 0                | 0                 | 50,000            | 0        | 100,000            |
| 受取入会金         | 50,000             |          | 50,000             |                   | 0                | 0                 | 50,000            |          | 100,000            |
| 事業収益          | 300,000            | 0        | 300,000            | 15,469,889        | 0                | 15,469,889        | 0                 | 0        | 15,769,889         |
| 講習研修会収入       | 300,000            |          | 300,000            |                   |                  | 0                 |                   |          | 300,000            |
| 負担金収入         |                    |          | 0                  | 3,328,529         |                  | 3,328,529         |                   |          | 3,328,529          |
| 記録簿収入         |                    |          | 0                  | 3,700,000         |                  | 3,700,000         |                   |          | 3,700,000          |
| 会館賃貸料収入       |                    |          | 0                  | 8,441,360         |                  | 8,441,360         |                   |          | 8,441,360          |
| 広告料収入         |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 受取補助金等        | 122,732,501        | 0        | 122,732,501        | 805,934           | 653,021          | 1,458,955         | 524,248           | 0        | 124,715,704        |
| 受取交付金収入       | 96,350,620         |          | 96,350,620         |                   | 212,600          | 212,600           |                   |          | 96,563,220         |
| 適正化事業推進受取補助金  | 13,639,000         |          | 13,639,000         |                   |                  | 0                 |                   |          | 13,639,000         |
| 物流施策推進事業受取補助金 | 1,500,000          |          | 1,500,000          |                   |                  | 0                 |                   |          | 1,500,000          |
| その他事業収入       | 404,750            |          | 404,750            |                   | 10,000           | 10,000            |                   |          | 414,750            |
| 全ト協利子補給助成金収入  |                    |          | 0                  |                   | 360,000          | 360,000           |                   |          | 360,000            |
| 受取補助金振替額      | 10,838,131         |          | 10,838,131         | 805,934           | 70,421           | 876,355           | 524,248           |          | 12,238,734         |
| 雑収益           | 0                  | 0        | 0                  | 1,101,000         | 0                | 1,101,000         | 151,000           | 0        | 1,252,000          |
| 受取利息          |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 雑収入           |                    |          | 0                  | 1,101,000         |                  | 1,101,000         | 151,000           |          | 1,252,000          |
| <b>経常収益計</b>  | <b>155,636,501</b> | <b>0</b> | <b>155,636,501</b> | <b>17,376,823</b> | <b>9,140,224</b> | <b>26,517,047</b> | <b>24,942,045</b> | <b>0</b> | <b>207,095,593</b> |
| (2) 経常費用      |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 事業費           | 156,949,023        | 0        | 156,949,023        | 16,586,495        | 9,140,224        | 25,726,719        |                   | 0        | 182,675,742        |
| 広報費           | 10,910,600         |          | 10,910,600         |                   |                  | 0                 |                   |          | 10,910,600         |
| 支払助成金         | 14,824,230         |          | 14,824,230         |                   | 5,750,000        | 5,750,000         |                   |          | 20,574,230         |
| 委託費           | 325,000            |          | 325,000            | 1,720,000         |                  | 1,720,000         |                   |          | 2,045,000          |
| 諸謝金           | 1,287,000          |          | 1,287,000          |                   |                  | 0                 |                   |          | 1,287,000          |
| 支払負担金         | 8,700,000          |          | 8,700,000          |                   |                  | 0                 |                   |          | 8,700,000          |
| 役員報酬          | 3,384,000          |          | 3,384,000          | 282,000           | 282,000          | 564,000           |                   |          | 3,948,000          |
| 給与手当          | 41,787,867         |          | 41,787,867         | 5,242,569         | 458,088          | 5,700,657         |                   |          | 47,488,524         |
| 法定福利費         | 6,856,850          |          | 6,856,850          | 860,239           | 75,166           | 935,405           |                   |          | 7,792,255          |
| 退職給付費用        | 1,794,710          |          | 1,794,710          | 225,162           | 19,678           | 244,840           |                   |          | 2,039,550          |
| 福利厚生費         |                    |          | 0                  |                   | 2,000,000        | 2,000,000         |                   |          | 2,000,000          |
| 会議費           | 1,060,000          |          | 1,060,000          |                   | 18,000           | 18,000            |                   |          | 1,078,000          |
| 旅費交通費         | 7,592,020          |          | 7,592,020          |                   | 144,600          | 144,600           |                   |          | 7,736,620          |
| 消耗品費          | 2,170,000          |          | 2,170,000          | 300,000           | 43,688           | 343,688           |                   |          | 2,513,688          |
| 修繕費           | 1,500,000          |          | 1,500,000          | 1,250,000         |                  | 1,250,000         |                   |          | 2,750,000          |
| 通信運搬費         | 1,997,400          |          | 1,997,400          | 100,000           | 1,000            | 101,000           |                   |          | 2,098,400          |
| 減価償却費         | 12,150,653         |          | 12,150,653         | 1,487,044         | 70,421           | 1,557,465         |                   |          | 13,708,118         |
| 研修図書費         | 430,000            |          | 430,000            |                   |                  | 0                 |                   |          | 430,000            |
| 事務用品費         | 1,765,122          |          | 1,765,122          | 1,100,000         |                  | 1,100,000         |                   |          | 2,865,122          |
| 印刷製本費         | 520,000            |          | 520,000            | 2,800,000         |                  | 2,800,000         |                   |          | 3,320,000          |
| 燃料費           | 1,065,800          |          | 1,065,800          |                   |                  | 0                 |                   |          | 1,065,800          |
| 水道光熱費         | 2,566,630          |          | 2,566,630          | 350,000           | 27,000           | 377,000           |                   |          | 2,943,630          |
| 賃借料           | 4,835,221          |          | 4,835,221          |                   |                  | 0                 |                   |          | 4,835,221          |



| 科 目             | 公益目的事業会計           |          |                    | 収益事業等会計           |                  |                   | 法人会計              | 内部取引控除   | 合計                 |
|-----------------|--------------------|----------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------|--------------------|
|                 | 輸送サービス改善事業         | 共通       | 小計                 | 不動産賃貸等事業          | 福利厚生事業           | 小計                |                   |          |                    |
| 保険料             | 499,300            |          | 499,300            | 35,000            | 3,000            | 38,000            |                   |          | 537,300            |
| 租税公課            | 2,840,494          |          | 2,840,494          | 600,000           | 29,711           | 629,711           |                   |          | 3,470,205          |
| 表彰費             |                    |          | 0                  |                   | 200,000          | 200,000           |                   |          | 200,000            |
| 中央出捐金           | 23,754,170         |          | 23,754,170         |                   |                  | 0                 |                   |          | 23,754,170         |
| 支払利息            | 1,539,116          |          | 1,539,116          | 193,093           | 16,872           | 209,965           |                   |          | 1,749,081          |
| 雑費              | 792,840            |          | 792,840            | 41,388            | 1,000            | 42,388            |                   |          | 835,228            |
| 防災対策費           |                    |          | 0                  |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 管理費             |                    |          |                    |                   |                  |                   | 22,906,696        | 0        | 22,906,696         |
| 役員報酬            |                    |          |                    |                   |                  |                   | 1,692,000         |          | 1,692,000          |
| 給料手当            |                    |          |                    |                   |                  |                   | 3,410,216         |          | 3,410,216          |
| 法定福利費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 559,573           |          | 559,573            |
| 退職給付費用          |                    |          |                    |                   |                  |                   | 147,450           |          | 147,450            |
| 福利厚生費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 860,000           |          | 860,000            |
| 会議費             |                    |          |                    |                   |                  |                   | 3,650,000         |          | 3,650,000          |
| 旅費交通費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 820,000           |          | 820,000            |
| 消耗品費            |                    |          |                    |                   |                  |                   | 1,580,000         |          | 1,580,000          |
| 通信運搬費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 1,100,000         |          | 1,100,000          |
| 減価償却費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 925,854           |          | 925,854            |
| 印刷製本費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 350,000           |          | 350,000            |
| 燃料費             |                    |          |                    |                   |                  |                   | 10,000            |          | 10,000             |
| 水道光熱費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 210,000           |          | 210,000            |
| 保険料             |                    |          |                    |                   |                  |                   | 22,000            |          | 22,000             |
| 租税公課            |                    |          |                    |                   |                  |                   | 361,300           |          | 361,300            |
| 団体負担金           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 4,320,000         |          | 4,320,000          |
| 支払手数料           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 1,104,000         |          | 1,104,000          |
| システム開発費         |                    |          |                    |                   |                  |                   | 265,000           |          | 265,000            |
| 支払寄付金           |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          | 0                  |
| 事務用品費           |                    |          |                    |                   |                  |                   | 380,000           |          | 380,000            |
| 支払利息            |                    |          |                    |                   |                  |                   | 125,603           |          | 125,603            |
| 雑費              |                    |          |                    |                   |                  |                   | 1,013,700         |          | 1,013,700          |
| <b>経常費用計</b>    | <b>156,949,023</b> | <b>0</b> | <b>156,949,023</b> | <b>16,586,495</b> | <b>9,140,224</b> | <b>25,726,719</b> | <b>22,906,696</b> | <b>0</b> | <b>205,582,438</b> |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 1,312,522        | 0        | △ 1,312,522        | 790,328           | 0                | 790,328           | 2,035,349         | 0        | 1,513,155          |
| 基本財産評価損益等       |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 特定資産評価損益等       |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 投資有価証券評価損益等     |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 評価損益等計          | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0        | 0                  |
| 当期経常増減額         | △ 1,312,522        | 0        | △ 1,312,522        | 790,328           | 0                | 790,328           | 2,035,349         | 0        | 1,513,155          |
| 2. 経常外増減の部      |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| (1) 経常外収益       |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 中科目別記載          |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| (2) 経常外費用       |                    |          |                    |                   |                  |                   |                   |          |                    |
| 中科目別記載          |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 当期経常外増減額        | 0                  | 0        | 0                  | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0        | 0                  |
| 他会計振替額          | 395,164            |          | 395,164            | △ 395,164         |                  | △ 395,164         |                   |          | 0                  |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 917,358          | 0        | △ 917,358          | 395,164           | 0                | 395,164           | 2,035,349         | 0        | 1,513,155          |
| 一般正味財産期首残高      |                    |          | △ 2,272,709        | 5,799,683         | 25,124,525       | 30,924,208        | 34,319,366        |          | 62,970,865         |
| 一般正味財産期末残高      | △ 917,358          | 0        | △ 917,358          | 6,194,847         | 25,124,525       | 31,319,372        | 36,354,715        | 0        | 66,756,729         |
| II 指定正味財産増減の部   |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          |                    |
| 受取国庫補助金         |                    |          | 0                  |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 受取補助金           |                    |          |                    |                   |                  | 0                 |                   |          | 0                  |
| 一般正味財産への振替額     | 6,801,403          |          | 6,801,403          | 853,282           | 74,559           | 927,841           | 555,047           |          | 8,284,291          |
| 当期指定正味財産増減額     | △ 6,801,403        |          | △ 6,801,403        | △ 853,282         | △ 74,559         | △ 927,841         | △ 555,047         | 0        | △ 8,284,291        |
| 指定正味財産期首残高      | 339,890,152        |          | 339,890,152        | 41,592,640        | 196,734,814      | 238,327,454       | 27,055,403        |          | 605,273,009        |
| 指定正味財産期末残高      | 333,088,749        | 0        | 333,088,749        | 40,739,358        | 196,660,255      | 237,399,613       | 26,500,356        | 0        | 596,988,718        |
| III 正味財産期末残高    | 332,171,391        | 0        | 332,171,391        | 46,934,205        | 221,784,780      | 268,718,985       | 62,855,071        | 0        | 663,745,447        |